

**UCHWAŁA NR 473/LXXXIV/23
RADY GMINY JANÓW**

z dnia 17 sierpnia 2023 r.

**w sprawie zatwierdzenia Programu Naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki
Zdrowotnej w Janowie**

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 15 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (Dz. U. z 2023 r., poz. 40 z późn. zm.), art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2023 r. poz. 991)

**Rada Gminy Janów
uchwała**

- § 1. Zatwierdza się Program Naprawczy Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Janowie.
- § 2. Program Naprawczy Samodzielnego Publicznego Zespołu Opieki Zdrowotnej w Janowie, stanowi załącznik do niniejszej uchwały.
- § 3. Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Janów.
- § 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodnicząca Rady Gminy
Janów

Ewa Ucieklak

Załącznik do uchwały Nr 473/LXXXIV/23
Rady Gminy Janów
z dnia 17 sierpnia 2023 r.

SAMODZIELNY PUBLICZNY
ZAKŁAD OPIEKI ZDROWOTNEJ
W JANOWIE

Program Naprawczy
Janów, 25/07/2023 roku

1. Wprowadzenie

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej pod nazwą Zespół Ośrodków Zdrowia Gminy Janów z siedzibą 42-253 Janów, ul. Leśna 3, jako podmiot leczniczy wykonuje działalność leczniczą w rodzajach:

1. Ambulatoryjne świadczenia zdrowotne.

Celem Zakładu jest udzielanie świadczeń zdrowotnych obejmujących działania służące zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu lub poprawie zdrowia oraz inne działania medyczne wynikające z procesu leczenia

Zgodnie z art. 59. ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz.U. z 2020 poz. 295, ze zm.) jeżeli w sprawozdaniu finansowym wystąpiła strata netto kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, w terminie 3 miesięcy od upływu terminu do zatwierdzenia sprawozdania finansowego sporządza program naprawczy.

Uchwałą Nr 469/LXXXIII/23 Rady Gminy Janów z dnia 23/06/2023r. zatwierdzone zostało sprawozdanie finansowe SPZOZ za 2022 rok, na które składa się m.in. rachunek zysków i strat za rok obrotowy od 1 stycznia 2022 roku do 31 grudnia 2022 roku wykazujący stratę netto w wysokości 2.220,33 zł.

2. Czynniki demograficzno-społeczne

Zachodzące nieustannie zmiany demograficzno-społeczne mają istotny wpływ na kształtowanie się potrzeb zdrowotnych. W ostatnich latach przeciętne trwanie życia wydłużyło się. Podstawowymi trendami demograficznymi obserwowanymi od kilku lat jest stopniowy wzrost liczby osób starszych. W ostatnim okresie szczególnie są zauważalne potrzeby zdrowotne w zakresie rehabilitacji leczniczej. Właściwe zaspokojenie potrzeb zdrowotnych w tym zakresie powinno polegać m.in. na zapewnieniu potrzebującym ciągłości leczenia, które doprowadzi do przyspieszenia procesu naturalnej regeneracji i powrotu do sprawności i zdrowia.

Demografia Gminy Janów

Gminę Janów na podstawie danych GUS w 2022 zamieszkiwało 5.859 mieszkańców, z czego 49,8% stanowią kobiety, a 50,2% mężczyźni.

W latach 2002-2022 liczba mieszkańców zmalała o 3,7%. Średni wiek mieszkańców wynosi 32,2 lata i jest porównywalny do średniego wieku mieszkańców województwa śląskiego oraz porównywalny do średniego wieku mieszkańców całej Polski.

W 2021 roku 38,9% zgonów w gminie Janów spowodowanych było chorobami układu krążenia, przyczyną 17,8% zgonów w gminie Janów były nowotwory, a 2,7% zgonów spowodowanych było chorobami układu oddechowego. Na 1000 ludności gminy Janów przypada 15.96 zgonów. Jest to nieznacznie więcej od wartości średniej dla województwa śląskiego oraz znacznie więcej od wartości średniej dla kraju.

58,8% mieszkańców gminy Janów jest w wieku produkcyjnym, 18,2% w wieku przedprodukcyjnym, a 22,9% mieszkańców jest w wieku poprodukcyjnym

3. Analiza organizacyjna SPZOZ gminy Janów

W Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Janowie działalność medyczna realizowana jest przez następujące jednostki:

•*Poradnia POZ w Janowie*

•Poradnia POZ w Bystrzanowicach

•Poradnia POZ w Żurawiu

4. Analiza działalności operacyjnej

W niniejszym rozdziale przedstawiona została analiza rozwiązań organizacyjnych, w tym weryfikacja struktury organizacyjnej, stopnia jej efektywności, prawidłowość gospodarowania posiadanymi zasobami: infrastruktura, sprzęt, aparatura medyczna, zasoby kadrowe.

4.1 Prezentacja istotnych zasobów SP ZOZ Gminy Janów

Lokalizacje SPZOZ

SPZOZ zlokalizowany jest w następujących obiektach:

Janów, ul. Leśna 3 – poradnie lekarzy Podstawowej Opieki Zdrowotnej, rehabilitacja;

Bystrzanowice 11 – poradnia lekarza Podstawowej Opieki Zdrowotnej;

Żuraw, ul. Kościelna 19 - poradnia lekarza Podstawowej Opieki Zdrowotnej.

Wszystkie obiekty SP ZOZ są wykorzystywane, a wolne powierzchnie użytkowe są wynajmowane.

Inwestycje

Pomimo zbyt niskiego finansowania wykonywanych usług medycznych przez NFZ i nie przeznaczaniem przez NFZ środków celowanych na inwestycje, Kierownictwo Zakładu stara się przeznaczyć corocznie środki na drobne remonty i modernizacje posiadanej infrastruktury technicznej. Dzięki współfinansowaniu otrzymanemu z funduszy unijnych w roku 2023 wykonano gruntowną termomodernizację dwóch budynków SP ZOZ w Janowie. Były to inwestycje niezwykle istotne z punktu widzenia bezpieczeństwa i komfortu leczonych tam pacjentów.

Obok poprawy wyglądu estetycznego budynków najważniejszą wartością są przyszłe oszczędności z tytułu zużycia energii cieplnej.

Sprzet medyczny

Urządzenia medyczne w SP ZOZ w związku z rozwojem i bezpieczeństwem osób korzystających i użytkujących są serwisowane i na bieżąco uzupełniane. W latach 2019-2021 zakupiono sprzęt do rehabilitacji, urządzenie do laseroterapii oraz krioterapii.

4.2 Zatrudnienie

Według stanu na 31 grudnia 2022 roku w Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej gminy Janów było zatrudnionych 15 osób na umowę o pracę i 6 osób na podstawie umów cywilnoprawnych. Z czego 3 osoby to lekarze, 9 osób to pielęgniarki a 3 osoby to administracja. Na podstawie umów cywilnoprawnych współpracowały osoby z obsługi administracyjnej. Ośrodek współpracuje z 4 lekarzami w ramach działalności gospodarczej.

5. Aktualna sytuacja ekonomiczno-finansowa

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej Gminy Janów jest podmiotem wykonującym działalność leczniczą związaną z udzielaniem świadczeń zdrowotnych.

5.1 Przychody

Główne źródło przychodów z działalności podstawowej stanowią przychody ze sprzedaży świadczeń zdrowotnych dla Narodowego Funduszu Zdrowia. SP ZOZ nie ma jednak wpływu na wysokość stawek za udzielane świadczenia. Przychody netto ze sprzedaży usług wyniosły za rok 2022 – 2.527.699,65 zł, za rok 2021 odpowiednio – 2.557.330,75 zł. Pozostałe przychody operacyjne wyniosły w roku 2022 16.009,26 zł. Zaznaczyć należy, że w roku 2021 przychody były nieznacznie wyższe z powodu dodatkowych świadczeń spowodowanych pandemią COVID.

5.2 Koszty działalności

Zasadniczą pozycją kosztów są wynagrodzenia. Wzrost tych kosztów spowodowany jest wzrostem stawek wynagrodzeń lekarzy oraz pielęgniarek. W efekcie działań Ministerstwa Zdrowia zwiększyły się oczekiwania płacowe lekarzy co do stawki za godziny świadczonych usług. Aby zachować dotychczasowe

etaty lekarskie Dyrektor SP ZOZ zmuszony jest podnosić wynagrodzenia lekarzy. Należy zauważyć, że występują duże trudności z zatrudnieniem personelu medycznego w ośrodkach wiejskich. Trudno jest znaleźć lekarzy, którzy będą chcieli przyjeżdżać do ośrodka zdrowia położonego poza miastem.

Kolejną pozycją, która przyczyniła się do powstania straty był nieprzewidywalny wzrost cen energii i opału.

Koszty działalności podstawowej wyniosły w 2022 roku 2.540.421,01 zł; pozostałe koszty operacyjne wyniosły 9.737,31 zł; koszty finansowe zaś 17,65 zł. Rok 2022 zamknął się stratą w wysokości 2.220,33 zł.

5.3 Przyczyna strat

Istotnym czynnikiem wzrostu kosztów jest zagwarantowany wzrost wynagrodzeń dla pielęgniarek i lekarzy, który wpływa na oczekiwania finansowe innych grup personelu. Sektor prywatny wpływa również na oczekiwania finansowe lekarzy, których coraz trudniej jest pozyskać. Utrata wykwalifikowanego personelu w znaczny sposób przyczynia się do problemów w funkcjonowaniu jednostki.

Należy zauważyć, że w roku 2022 nastąpił gwałtowny i niemożliwy do przewidzenia, wzrost cen energii, gazu oraz węgla. Ogrzewanie placówek w Bystrzanowicach i Żurawiu oparte jest na piecach elektrycznych a w jednostce w Janowie na węglu.

Zakończona w roku 2023 inwestycja polegająca na termomodernizacji 2 budynków ośrodka zdrowia w Janowie, polegająca m.in. na wymianie instalacji ogrzewania oraz pieca, pozwoli na przejście na tańsze niż węgiel źródło ogrzewania a co za tym idzie spowoduje znaczne ograniczenie kosztów ogrzewania.

Renegocjowanie umów na dostawy energii elektrycznej i zmiana grup energetycznych powinna również przynieść dodatkowe oszczędności.

Jeśli w roku 2023 nie nastąpią niemożliwe do przewidzenia wypadki, SP ZOZ gminy Janów powinien zakończyć rok z zyskiem.

Istotnym jest również, że jednostka nie posiada zobowiązań przeterminowanych oraz kredytów.

6. Diagnoza najważniejszych problemów

Podstawowym zadaniem Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej gminy Janów jest zapewnienie mieszkańcom dostępu do stacjonarnej i ambulatoryjnej opieki medycznej. Aby wypełnić to zadanie, kadra zarządzająca każdego dnia mierzy się z licznymi problemami i zagrożeniami, których rozwiązywanie i rozstrzygnięcie umożliwia realizację nadrzędnej funkcji jednostki, jaką jest zapewnienie ciągłości udzielania świadczeń medycznych i sprawne codzienne funkcjonowanie. Podstawowe problemy wpływające na bieżące funkcjonowanie SP ZOZ gminy Janów to:

·niedoszacowanie procedur medycznych;

·wysoki udział kosztów osobowych w kosztach funkcjonowania zakładu. Prawie 65 %

przychodów z NFZ zostało przeznaczone na wynagrodzenia;

·trudności z pozyskiwaniem młodej kadry lekarskiej zapewniającej swobodne możliwości rozwijania zakresu usług.

7. Działania naprawcze

W celu osiągnięcia poprawy sytuacji finansowej Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej Gminy Janów przeprowadzono w roku 2023 termomodernizację budynków przychodni, wymieniono instalację ogrzewania i piec, co przyczyni się do ograniczenia kosztów ogrzewania. Planowane jest założenie instalacji fotowoltaicznej aby ograniczyć koszty zużycia energii elektrycznej.

UZASADNIENIE
DO UCHWAŁY NR 473/LXXXIV/23

z dnia 17 sierpnia 2023 r.

**w sprawie zatwierdzenia Programu naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki
Zdrowotnej w Janowie**

Zgodnie z art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej, jeżeli w sprawozdaniu finansowym wystąpiła strata netto, kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej sporządza program naprawczy i przedstawia go podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia.

Kierownik jednostki składa program naprawczy w terminie 3 miesięcy od upływu terminu do zatwierdzenia sprawozdania finansowego.

Przedłożony Program naprawczy SPZOZ w Janowie zawiera:

1. Wprowadzenie.
2. Czynniki demograficzno-społeczne.
3. Analizę organizacyjną SPZOZ Gminy Janów.
4. Analizę działalności operacyjnej.
5. Aktualną sytuację ekonomiczno-finansową.
6. Diagnozę najważniejszych problemów.
7. Działania naprawcze.

Mając na uwadze powyższe niniejsza uchwała jest zasadna.